



F.N.C.L

الجامعة الوطنية لتجار الحبوب والقطاني  
Fédération Nationale des Négociants  
en Céréales et Légumineuses

Note d'information du 20 février 2025

### Comptes Rendus

- 1- Réunion ONICL du 18 février
- 2- Debrief interne du 19 février

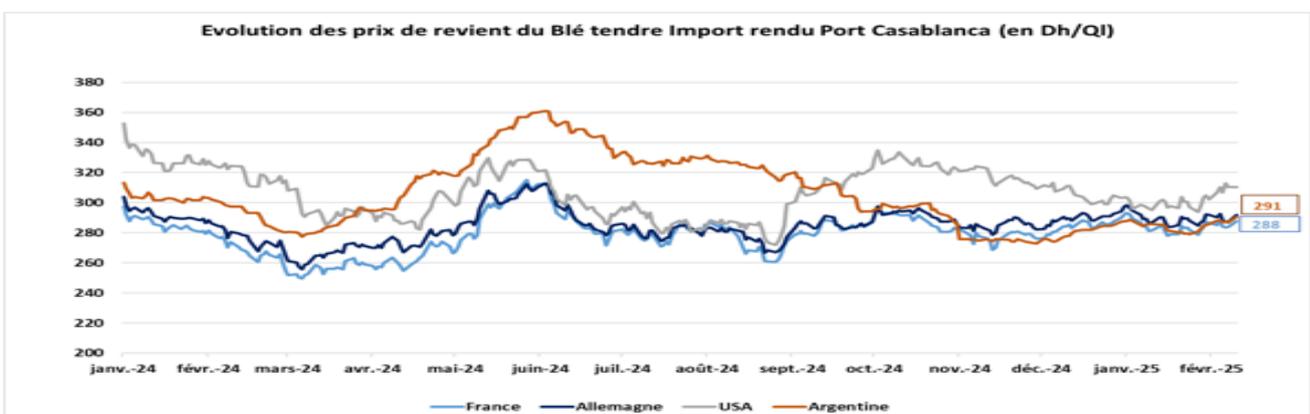
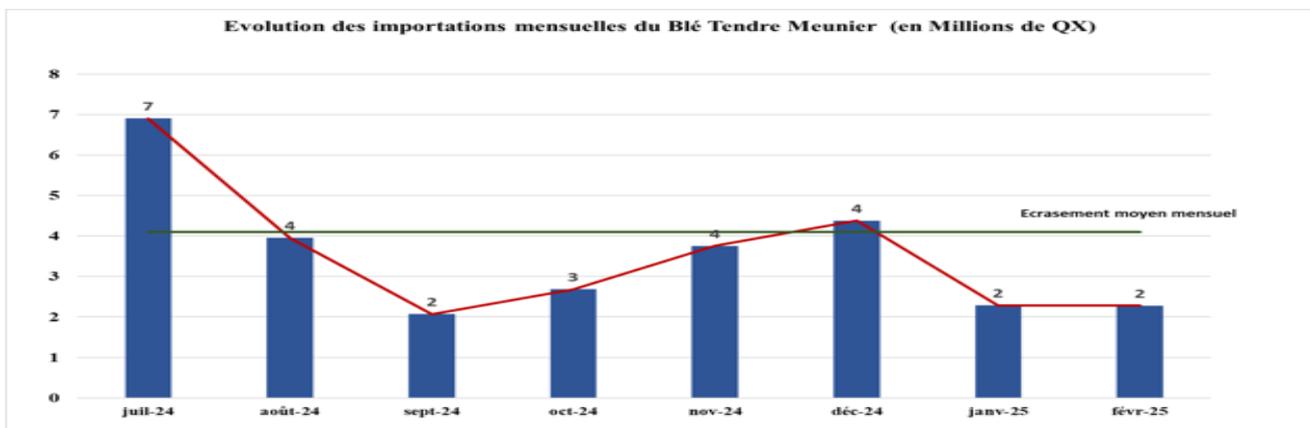
**1- Une réunion du Comité de Suivi des Approvisionnements** s'est tenue mardi 18 février à l'ONICL, coprésidée par son Directeur Général par intérim M. EL YAMLAHI et par M. SEBGUI, Conseiller du Ministre de l'Agriculture, accompagnés de leurs collaborateurs (dont Mme EL OUKLI, MM. EL ARBANI, DRIOUACH et CHIMI), ainsi que des représentants des ministères du Budget et de l'Agriculture.

La FNCL était représentée par son Président Omar YACOUBI SOUSSANE, accompagné de Mmes Ibtissam SELMANI, Salima GUERSSEL, Siham FELLAOU, et de MM. Youssef SLIMANI, Mohamed HAMMA, Mouad DRISSI et Hanine TAZI.

Le Président de la FNM, M. Moulay Abdelkader ALAOUI était également présent.

En introduction, Mme EL OUKLI a présenté l'évolution des approvisionnements et des écrasements de blé tendre depuis juillet 2024, ainsi que la progression des cours internationaux.

Les approvisionnements en particulier font apparaître un décalage ces derniers mois, avec des niveaux moyens inférieurs aux écrasements mensuels :



Au regard de ces chiffres, le Directeur Général de l'ONICL a fait part des inquiétudes des pouvoirs publics face à la **baisse constatée des importations de blé tendre, inférieures aux écrasements**, et aux **conséquences sur les niveaux de stocks**.

Il a souhaité en comprendre les raisons, et écouter les recommandations des professionnels.

Prenant à leur tour la parole, le Président YACOUBI et les représentants de la **FNCL** ont commencé par faire le point sur les pays exportateurs :

Les sources d'approvisionnement actuelles sont essentiellement en mer Baltique (Lituanie, Lettonie, Allemagne), Bulgarie, Roumanie et Argentine.

La France dispose de quantités abondantes, mais avec des problèmes de qualité liée à l'humidité.

La Russie ayant instauré des taxes à l'export, n'est plus attractive en termes de prix.

L'Ukraine est exposée à des problèmes de logistique et de sécurité.

La baisse des importations observée récemment est liée aux commandes des minotiers, qui préfèrent travailler en flux tendu en raison de prix d'achat élevés.

Le désengagement récent d'un groupe qui représentait 55 KT mensuelles et 12 à 13% du marché de la minoterie, a contribué à augmenter la charge de travail des autres minotiers, qui ont consommé plus rapidement leurs stocks disponibles pour faire face au transfert des demandes du marché.

La profession est en train de se restructurer pour compenser le désengagement de ce groupe et répondre aux besoins du pays.

Face à cette situation, les banques ont resserré les crédits au secteur de la minoterie, contribuant ainsi à amplifier les tensions sur les approvisionnements.

Outre ces éléments, d'autres facteurs ponctuels ralentissent actuellement les approvisionnements :

- La houle à Casablanca, expose le port à des risques de consignation et de congestion (150 KT en rade).

- Les opérateurs soumissionnaires au dernier appel d'offres FNBT attendent la publication des résultats pour identifier leurs besoins d'approvisionnements.

Le mois de février devrait être un mois normal, avec 293 KT déjà arrivées, et 160 KT en prévision de chargement.

Un approvisionnement suffisant sera réalisé pour le Ramadan, les moulins intégrés (60% du marché) importent selon leurs besoins.

La formule de calcul de la prime de restitution forfaitaire nécessite une amélioration, certains coûts par exemple devraient être actualisés.

La prime de stockage proposée par l'ONICL, de 2,50 DH par quinzaine, est insuffisante économiquement pour être attractive.

Il faut la réévaluer, sécuriser le prix de sortie, et instaurer la prime de stockage toute l'année.

Il ne faut pas être alarmiste, le blé est disponible dans les ports de chargement, et le stockage est un autre sujet.

La finalité des négociants n'est pas de faire du stock. C'est un autre métier qui fait appel à d'autres instruments.

La FNCL a financé à cet effet une étude sur ses fonds propres pour le Stock Stratégique de Sécurité, dont le livrable est disponible depuis un an.

Si le Stock Stratégique avait été mis en place, il n'y aurait pas de problème actuellement.

--- --

Le Président de la **FNM**, M. Moulay Abdelkader ALAOUI, a confirmé les tensions en cours sur les stocks des moulins, liées au ralentissement du port à cause de la houle, à l'accroissement de l'activité pour compenser le désengagement du groupe évoqué, et aux préparatifs à l'approche du Ramadan.

Les minotiers espèrent aussi une baisse des prix pour renforcer leurs commandes - le niveau actuel étant à 270 - 275 DH/QI, ils travaillent en flux tendu.

En raison de la pluviométrie, la campagne agricole atteindra au mieux les chiffres de 2023-2024, et les barrages sont à des niveaux critiques.

Le Maroc devra donc importer toute l'année sans interruption.

Il faut prévoir une stratégie de reconstitution des stocks, et le Stock Stratégique de Sécurité aurait permis de soulager le marché face à la conjoncture actuelle.

Le son représente 20% du chiffre d'affaires de la minoterie, c'est lui qui fait le marché.

Son prix a atteint 2,90 DH, ce qui est un indicateur de la forte pression sur les disponibilités des minotiers.

--- --

Le Directeur Général de l'**ONICL** a confirmé avoir la même lecture, et insisté sur le fait que la situation n'est pas rassurante à la veille du Ramadan : mauvaise campagne céréalière en perspective, arrivages faibles, stocks insuffisants.

Les prévisions d'importation annoncées par la FNCL sont rassurantes, mais il n'est pas normal que les importations soient inférieures aux écrasements.

L'idéal serait une moyenne mensuelle d'importation de 5 Mqx pour être à l'aise.

Il a demandé aux importateurs s'ils pouvaient s'engager sur au moins 400 KT/mois en mars et avril ; ceux-ci ont confirmé pouvoir atteindre ces chiffres.

En 2024, la mesure de prime de stockage n'a pas intéressé les opérateurs ; doit-t'on la reconduire en 2025 ?

Il serait envisageable selon lui de lancer des appels d'offres pour le stockage, sur une base de 2,50 DH/QI/Quinzaine +/- différentiel.

Quelles sont les propositions des professionnels pour que la situation change immédiatement ?

---

Les professionnels ont demandé une révision de la prime de stockage, et suggéré une sécurisation du prix de sortie.

Le Directeur de l'ONICL a proposé de faire des appels d'offres dédiés aux sorties de stock, et demandé une proposition de niveau de prime de magasinage.

Concernant les difficultés de financement rencontrées au niveau des banques, le Directeur s'est engagé à faire intervenir M. le ministre de l'Agriculture auprès du Crédit Agricole pour débloquer les lignes de crédit.

Suite aux difficultés des minotiers évoquées par les professionnels – « en surcapacité, seuls les meilleurs sont à l'équilibre », le Directeur a estimé que le secteur avait besoin d'un écrémage et demandé des propositions.

Les professionnels ont suggéré la suppression des quotas pour les minotiers qui écrasent moins de 10.000 Qx/mois, cette quantité ne permettant pas d'être économiquement viable, et qui vivent donc sous perfusion grâce à la FNBT.

La FNM a proposé que la prime de stockage concerne aussi les minotiers, mais le Directeur a rejeté l'idée en invoquant la réglementation.

En conclusion, les professionnels se sont engagés à se concerter rapidement pour présenter des propositions chiffrées, en vue d'améliorer rapidement la situation.

-----

**2-** Un **debrief interne** par audioconférence a été organisé le 19 février pour faire le point sur la réunion de la veille à l'ONICL, et réfléchir aux propositions les plus pertinentes à présenter.

Participants : Mmes Salima GUERSSEL, Ibtissam SELMANI, Siham FELLAOU, et MM. Omar YACOUBI SOUSSANE, Youssef SLIMANI, Mouad DRISSI, Mly Mustapha CHRIFI ALAOUI, Hassan HAMD, et Hanine TAZI.

-----

Il a été convenu que le Stock Stratégique de Sécurité sera trop long à mettre en place pour un résultat immédiat, et que c'est l'instauration d'une **prime de stockage** qui semble être la solution la plus rapide pour permettre de rehausser le niveau des stocks de blé tendre en cas d'amélioration des conditions de marché.

Cette prime devra être conforme au montant évalué par la FNCL, soit 3,50 DH /QI / quinzaine.

En dessous de ce montant, il n'y a aucun intérêt économique pour les opérateurs à constituer du stock.

En l'absence de prix de sortie garanti et pour éviter l'exposition aux variations de prix sur les marchés, la durée de stockage minimale doit être revue à un mois au lieu de trois.

La durée de stockage obligatoire pourrait ensuite être réévaluée, dès que les prévisions de récolte seront plus précises, ou en cas d'amélioration des conditions de marchés et du niveau de stock souhaité par l'ONICL. La durée minimale obligatoire pourrait alors être de deux à trois mois.

Il serait préférable de pouvoir faire des sorties de stock sur le marché libre si celui-ci est demandeur.

La prime étant accordée par quinzaine pleine, cela défavorise les importateurs si le blé arrive quand la quinzaine est entamée, puisqu'ils doivent attendre la quinzaine suivante pour bénéficier de la prime.

Plus de souplesse devrait être accordée, pour encourager les importateurs à importer en continu sans contrainte de dates butoir par quinzaine, afin de constituer des stocks plus rapidement, tout en bénéficiant de la prime dès le jour d'arrivée. De plus, le fait de lier la prime de stockage à un récépissé identifié présente des contraintes administratives, de gestion et de logistique supplémentaire qui peut entraîner une faible adhésion des opérateurs.

-----

Le Président présentera d'urgence ces propositions à l'ONICL, dans l'objectif que la circulaire relative à la prime de magasinage en prenne compte.