

Note d'information  
**Compte-rendu de réunion du 03 septembre 2025**  
**ANP JORF LASFAR**  
**PORTNET – ALLIANCE MONDIALE - FNCL**

Participants :	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ANP JORF LASFAR</b>, représentée par son commandant M. Boubkeur KOUSSA et son équipe ;</li> <li>- <b>PORTNET</b>, représenté par Mme Lamyae SBAI ;</li> <li>- <b>ALLIANCE MONDIALE</b>, représentée par MM. Jean-François TRINTON, Lycs CHEBREK, Jamal IGOURAM, Amine BELKHADIR ;</li> <li>- <b>FNCL</b>, représentée par son Président M. Omar YACOUBI SOUSSANE, M. Tarik BOUEDDINE (ALF SAHEL), M. Tarik FATAH (YELLOWROCK), Mme Sarah IDRI (DYNACOME), M. Hanine TAZI et Mme Siham FELLAOUI de la FNCL.</li> </ul>
----------------	---

### Objectif de la réunion

La FNCL a été invitée par la direction de l'ANP Jorf Lasfar, pour assister à la présentation du projet **E-Port**, piloté par l'organisation « Alliance Mondiale pour la Facilitation des Échanges », via la GIZ, et pour le compte de l'ANP Jorf Lasfar.

### Présentation de l'Alliance Mondiale pour la Facilitation des Échanges

L'Alliance Mondiale pour la Facilitation des Échanges est une organisation à but non lucratif, financée par plusieurs gouvernements, dont le Canada, l'Allemagne, la Suède ainsi que l'Union Européenne. Elle collabore avec des organisations internationales telles que la GIZ, le World Economic Forum, l'International Chamber of Commerce (ICC), ainsi qu'avec des acteurs privés.

Depuis 2017, l'Alliance a conduit plusieurs projets de digitalisation au Maroc, dont la **numérisation du certificat phytosanitaire avec l'ONSSA**, ainsi que des initiatives dans le cadre du **“Smart Port Challenge”** de l'ANP.

Le projet initial visant à optimiser les opérations portuaires avait été lancé à Casablanca en 2018, mais a été **repositionné à Jorf Lasfar** en raison de la complexité du contexte de CasaPort, et d'un environnement plus favorable à Jorf Lasfar pour déployer un tel projet.

Le choix de **Jorf Lasfar** se justifie par le fait qu'il constitue le **premier port marocain en volume pour le vrac**, ce qui en fait un **cas pilote particulièrement pertinent** pour tester et valider la solution avant un éventuel déploiement dans d'autres ports.

### Rappel du contexte et de l'objectif du projet

Le port de Jorf Lasfar traite **un volume annuel d'environ 37 millions de tonnes en vrac**, incluant des produits stratégiques tels que **les phosphates, les céréales, le charbon et le soufre**. En tant que porte d'entrée majeure pour les exportations et importations du pays, il joue un rôle essentiel dans le maintien et la fluidité des chaînes d'approvisionnement industrielles et agricoles du Maroc.

Les opérations portuaires à Jorf Lasfar sont freinées par des **procédures manuelles basées sur le papier**, une **communication fragmentée** entre les acteurs du port et des **contrôles répétitifs**. Ces inefficacités allongent les **temps d'attente pour les camions et les navires**.

Le manque d'échange d'informations en temps réel entre les opérateurs portuaires, la douane et les sociétés de transport crée des **goulots d'étranglement** qui nuisent à l'efficacité du port, augmentent les coûts opérationnels et limitent la compétitivité commerciale du Maroc.

Le projet **E-Port** permettra de **fluidifier les déplacements des camions** grâce à l'enregistrement électronique et à l'échange de données en temps réel entre tous les acteurs du port.

## Parties prenantes du projet

La réalisation du projet est effectuée en collaboration avec l'ensemble des parties prenantes au port à savoir :

- La société PortNet ;
- L'ADII - Administration des Douanes et Impôts Indirects ;
- L'opérateur MARSA MAROC ;
- L'opérateur MASS CÉRÉALES AL MAGHREB.

## Impact du projet sur la compétitivité du Port de Jorf Lasfar

Cette solution numérique automatisera les processus clés tels que l'autorisation d'entrée des camions, les opérations sur les ponts bascules, en utilisant des technologies comme les **QR codes** et les **radiofréquences** pour transférer les données. Les informations seront **synchronisées en temps réel** dans le système PortNet, réduisant la paperasserie et les contrôles manuels.

La mise en place d'une solution **numérisée et automatisée** à Jorf Lasfar permettra de :

- Réduire les **temps de rotation des camions** et les **temps d'attente des navires**, améliorant ainsi l'efficacité globale du port ;
- Diminuer les **coûts opérationnels et logistiques** pour les importateurs et exportateurs, les transporteurs et les utilisateurs de terminaux ;
- Réduire significativement les **émissions de carbone** liées aux opérations portuaires en minimisant l'attente des camions et les retards dans le chargement/déchargement des navires ;
- Renforcer la **coordination et la transparence** entre les acteurs portuaires grâce au partage des données en temps réel, conduisant à une logistique plus fluide et prévisible.

## État d'avancement du projet

- Le projet est en fin de phase de conceptualisation. Un travail approfondi de cartographie des processus existants pour diverses marchandises (céréales, ferraille, produits chimiques) a été réalisé.
- Une étude d'impact est en cours pour quantifier les gains potentiels (ex : ramener le temps d'opération d'un camion **de 5h à 2h**).
- Une étude des champs de développement SI est en finalisation pour identifier les développements nécessaires pour l'intégration des Systèmes d'Information des différents acteurs.
- Un rapport final de cette phase de conceptualisation sera présenté fin septembre/début octobre, avant de débiter le développement de la solution et sa mise en service progressive jusqu'à **début 2027**.