

Note d'information  
**Compte-rendu du 23 septembre 2025**  
**Réunion du Bureau de la FNCL**

Participants :	M. Omar YACOUBI SOUSSANE, <b>Président de la FNCL</b> M. Youssef MIKOU, <b>ALF SAHEL</b> M. Charaf DAFER, <b>FANDY DNCD</b> M. Hassan HAMDY, <b>FASSIA LOGISTIQUE</b> Mme Salima GUERSSEL, <b>CASA GRAINS</b> Mme Ibtissam SELMANI, <b>IZDA</b> Mme Dounia ANARIM, <b>YELLOWROCK</b> Mme Siham AIT OUAHMANE, <b>GROMIC</b> M. Hanine TAZI, <b>FNCL</b> Mme Siham FELLAOUY, <b>FNCL</b>
----------------	---

### Ordre du jour de la réunion

- Rappel des principales conclusions des précédentes réunions
- Etat d'avancement des projets d'amélioration des infrastructures portuaires
- Présentation du projet « Indicateurs logistiques portuaires »

### Rappel des principales conclusions des précédentes réunions

Le Président a tout d'abord exprimé ses remerciements à l'ensemble des membres du bureau pour leur présence et leur engagement actif dans les travaux de la Fédération. Il est ensuite revenu sur les réunions précédentes, en mettant en avant leurs objectifs, les actions attendues ainsi que les décisions adoptées.

Réunion du 23 septembre 2025	Objectif de la réunion
<b>FNCL &amp; Ambassade d'Australie</b> Relations internationales	Accueil de la FNCL d'une délégation <b>Australienne</b> , représentée par <b>S.E. M. Damien Donavan, Ambassadeur d'Australie, et Dr Donna Bennett, Conseillère régionale de l'agriculture</b> , afin de mieux appréhender le marché marocain des céréales et légumineuses et identifier les possibilités d'une offre adaptée.

**La campagne 2024-2025 en Australie** s'est révélée particulièrement **favorable** grâce à de bonnes conditions de culture dans plusieurs régions australiennes. **La production de blé est estimée à 35 millions de tonnes** et celle **d'orge à 14 millions de tonnes**. Environ **70 %** de cette production est destinée à **l'export**, principalement vers l'Asie et le Moyen-Orient.

Avec ce fort potentiel exportateur, l'Australie ambitionne à diversifier sa clientèle, en ciblant notamment la **région MENA**. Au Maroc, la dernière importation en provenance d'Australie remonte à 2017, avec l'arrivée d'un navire de blé dur. Les principaux freins identifiés concernent **le délai de transit**, estimé à environ deux semaines, ainsi que **la couleur du blé**, qui ne correspond pas pleinement aux exigences du marché marocain.

La FNCL a proposé de recevoir les **offres actuelles à l'export** ainsi que des **échantillons**.

La délégation australienne a également précisé qu'une part importante de la production nationale de **légumineuses** est destinée aux marchés extérieurs et qu'elle est en mesure de soumettre des offres sur les produits les plus consommés au Maroc, à savoir les lentilles, pois chiches, fèves et haricots secs.

Réunion du 11 septembre 2025	Objectif de la réunion
<b>FNCL - USA PULSES &amp; US Dry Bean Council</b> Relations internationales	La FNCL a accueilli une délégation américaine composée de représentants de l'association <b>USA Pulses et du US Dry Bean Council</b> , accompagnés du cabinet <b>LIXCAP</b> . Cette rencontre avait pour objectif de mieux comprendre l'environnement du marché marocain des légumineuses et d'identifier de potentielles opportunités de collaboration future.
<b>Invitation des membres de la FNCL au prochain évènement <a href="#">ANUGA Fair</a> 2025, qui se tiendra du 4 au 8 octobre 2025 à Cologne en Allemagne.</b> Cette foire internationale qui se tient tous les deux ans, est dédiée à l'industrie alimentaire. <b>L'invitation d'USA Pulses est pour le 6 octobre.</b>	

Réunion du 03 septembre 2025	Objectif de la réunion
<b>ANP JORF LASFAR</b> Atelier de présentation du projet E-Port	Invitation de la FNCL à la présentation du projet <b>E-Port</b> piloté par l'organisation Alliance Mondiale pour la Facilitation des Echanges en partenariat avec la GIZ.
Le projet consiste à mettre en place <b>un système de suivi des camions à l'intérieur du port</b> au moyen d'un <b>scan QR code</b> à l'entrée, lors du chargement et à la sortie. Cette <b>solution digitale</b> qui sera développée au niveau de PORTNET, a pour objectif d'optimiser la gestion du <b>trafic des camions</b> , de <b>réduire les délais de déchargement des navires</b> et <b>d'améliorer la coordination</b> entre les différents acteurs de la communauté portuaire. La finalisation du projet est prévue pour <b>début 2027</b> .	

Réunion du 03 septembre 2025	Objectif de la réunion
<b>ANP JORF LASFAR</b> 1 <sup>ère</sup> réunion du comité de suivi ANP JORF/YELLOW ROCK/MASS CÉRÉALES/FNCL PV du 25 juillet 2025	Tenue de la <b>première réunion du comité de suivi</b> des travaux d'extension de la capacité de stockage à MASS CÉRÉALES, suite au <b>PV du 25 juillet 2025</b> .
- Deux cellules du magasin sont toujours occupées par des produits d'aliments pour bétail. <b>Les deux autres cellules (20 KT) sont utilisées pour le stockage des produits céréaliers.</b> - <b>Les Ponts bascules</b> à l'entrée et à la sortie <b>ont été installés</b> et seront testés à partir du <b>03 septembre</b> - <b>Les navires d'aliments pour bétail importés par YELLOWROCK</b> devront passer par le <b>quai polyvalent</b> à partir du <b>31 décembre 2025</b> , le temps nécessaire pour finaliser les travaux d'installation des fosses pour la réception des marchandises déchargés par camions, depuis le quai de Marsa Maroc.	

Réunion du 02 septembre 2025	Objectif de la réunion
<b>Ministère de l'Agriculture</b> Mesures de soutien direct aux éleveurs pour la reconstitution du cheptel national	Réunion initiée par le Secrétaire Général, à la suite du <b>communiqué du 26 août 2025</b> , pour échanger avec la FNCL sur les actions à mener afin de réussir l'opération de <b>soutien direct aux éleveurs pour l'achat d'aliments pour bétail</b> .
Ci-dessous les points échangés lors de la réunion du bureau au sujet des mesures relatives au soutien direct aux éleveurs : <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Suppression des appels d'offres</b> : le Ministère de l'Agriculture versera désormais directement l'aide aux agriculteurs (11 milliards de dirhams), selon le nombre de têtes de bétail.</li> <li>• <b>Liberté d'achat</b> : les agriculteurs choisissent leurs fournisseurs, à condition que les prix restent compétitifs.</li> <li>• <b>Impact sur les grandes exploitations laitières</b> : Pour les grandes structures laitières (3000 à 6000 vaches), la consistance de la formule alimentaire est cruciale, le changement d'aliment perturbe le microbiote et entraîne une baisse de la production. Un approvisionnement stable est donc crucial pour maintenir la production.</li> <li>• <b>TVA et droits de douane</b> : Des discussions ont eu lieu sur la TVA sur la poudre de lait (récupération de 7%) et sur les vaches importées (où la suspension des droits de douane a été prolongée), des incertitudes subsistent toujours au sujet de la TVA.</li> </ul> Lors de la réunion avec le Secrétaire Général, le Président de la FNCL avait souligné encore une fois <b>l'importance cruciale de constituer un stock stratégique de céréales</b> . Le Secrétaire Général a précisé que ce sujet fait actuellement l'objet de plusieurs concertations et qu'un retour sera communiqué prochainement.	

Réunion du 24 juillet 2025	Objectif de la réunion
<b>ONSSA</b> Direction de Contrôle et de la Qualité (DCQ) Casablanca	Réunion tenue à la DCQ de l'ONSSA à CasaPort, en présence de la FNCL et du transitaire CasaFirst afin d'échanger sur <b>la facturation des frais de prélèvements</b> ainsi que sur divers points relatifs à <b>l'amélioration des délais de passage en douane.</b>

Problèmes soulevés lors de la réunion du bureau :

- **Pour le même prélèvement** dont les échantillons pris sont envoyés à deux laboratoires (exemple à LRAR et à LOARC), **les frais sont facturés par laboratoire. Désormais, ces frais sont doublés les weekends et durant les jours fériés (jusqu'à 4 000–5 000 Dhs).**
- **Les analyses express coûtent environ 16 000–17 000 Dhs au lieu de 8 000 Dhs**, tandis que **les analyses standard prennent au moins deux semaines.**
- **L'ONSA exige que les importateurs s'engagent** à ne pas utiliser la marchandise avant réception des résultats, ce qui peut provoquer des **ruptures de stock.**
- Les analyses restent concentrées sur le laboratoire LOARC. Lors de la réunion du 24 juillet 2025, la FNCL avait demandé de mobiliser plus le laboratoire **AGROLAB** qui est agréé pour les mêmes analyses.

**La FNCL organisera prochainement une réunion en comité restreint avec la Direction de l'ONSSA à Rabat.**

Réunion du 23 juillet 2025	Objectif de la réunion
<b>ANP SAFI</b> Visioconférence	Invitation de la FNCL à une visioconférence organisée par l'ANP SAFI.

L'objectif est de présenter les résultats d'une étude conduite auprès d'un cabinet Franco-marocain, portant sur **l'augmentation de l'attractivité du port de Safi** (travaux d'extension, rénovation portique SOSIPO, investissements pour traiter les navires de Feed, etc.). Le renforcement des infrastructures portuaires de Safi contribuera à désengorger CasaPort et à mieux desservir des régions telles que Marrakech, Essaouira, Benguerir, El Youssoufia, etc.

Réunion du 17 juillet 2025	Objectif de la réunion
<b>ONICL/PortNET/FNCL/CAM</b> Projet de dématérialisation de la caution bancaire	Une réunion s'est tenue au siège de l'ONICL en présence du CAM afin de fixer la feuille de route et la date du démarrage de la phase test du projet.

Le processus dématérialisé **supprime la validation physique de la déclaration initiale** par l'ONICL et **la caution bancaire manuelle**. La demande saisie par l'importateur sur le portail ONICL génèrera automatiquement la caution sur PORTNET. Après validation, l'ONICL édite le récépissé pour le passage en douanes. **Le projet informatique développé par PORTNET est opérationnel**, il entrera en phase de **test mi-octobre** avec 4 entreprises pilotes de la FNCL, le CAM et les services extérieurs de l'ONICL.

Réunion du 01 juillet 2025	Objectif de la réunion
<b>FNCL / CEREVIA</b> Relations internationales	Réunion de présentation des produits céréalier de CEREVIA, tenue au siège de la FNCL.

Réception de la coopérative française **Cerevia**, installée près de Dijon, exportant blé et orge de brasserie vers le nord du Maroc via **Fos-sur-Mer ou Casablanca**. Innovante, elle combine l'expérience en IA et en agri-photovoltaïsme pour optimiser les cultures et la logistique de ses 3 500 membres. **Une visite de ses installations a été proposée aux membres de la fédération.**

Réunion du 18 juin 2025	Objectif de la réunion
<b>OMCL</b> Première réunion de l'Observatoire Marocain de la Compétitivité Logistique	Invitation de la FNCL à la première réunion de l'OMCL au siège de l'Agence Marocaine pour le Développement de la Logistique (AMDL) à Rabat.

La FNCL a participé à la première réunion de **l'Observatoire Marocain de la Compétitivité Logistique (OMCL)**, qui a présenté ses premiers travaux sur la méthodologie proposée pour étudier **les indicateurs logistiques** des différents secteurs. **Une convention de partenariat** a été signée avec l'ANP pour l'échange de données, et une autre sera conclue avec **la FNCL** afin de définir **les indicateurs permettant d'améliorer la compétitivité logistique pour le secteur des céréales et aliments pour bétail.**

L'étude FNCL sur le temps de traitement portuaire sera partagée avec l'OMCL.

Réunion du 03 juin 2025	Objectif de la réunion
<b>Marsa Maroc</b> Direction des terminaux polyvalents de CasaPort	Réunion avec la direction des terminaux polyvalents de Marsa Maroc à CasaPort
<p>Lors de cette réunion, <b>M. Mansour</b> a présenté les projets d'investissement en cours ainsi que l'évolution du déchargement du Feed, qui est passé de <b>2 100 T en 2024 à 3 800 T sur la période janvier-mai 2025</b>.</p> <p>La <b>FNCL</b> a exprimé ses préoccupations face à la décision unilatérale de <b>Marsa Maroc</b> d'imposer un objectif de <b>3 600 T/jour/navire</b> et de contraindre les réceptionnaires à signer un engagement. Elle a rappelé que <b>seule l'autorité portuaire est habilitée à fixer les objectifs de performance et à les formaliser par des procès-verbaux signés entre les parties prenantes</b>.</p> <p>Il a été décidé que <b>cette question sera soumise à l'ANP lors de la prochaine réunion</b>.</p> <p>Il a été convenu d'instaurer une <b>réunion trimestrielle entre la FNCL et Marsa Maroc</b> afin d'assurer un suivi régulier des projets et des performances.</p>	

## État d'avancement des projets d'amélioration des infrastructures portuaires

### MARSA MAROC CASAPORT

Marsa Maroc a engagé d'importants investissements pour renforcer sa capacité et moderniser ses infrastructures. Depuis septembre 2024, **5 postes sur un total de 11 sont en rénovation**.

#### Travaux achevés :

- **Poste 60** : dallage du terminal ;
- **Postes T3/T4** : acquisition de bennes de grande capacité ;
- **Poste 24** : amélioration du tirant d'eau (passage de -9,15 m à -9,75 m).

#### Travaux en cours de réalisation :

- **Poste 36** : augmentation du tirant d'eau de -9,5 m à -12 m (livraison prévue pour le 2<sup>ème</sup> trimestre 2026) ;
- **Postes 62/63** : acquisition d'une grue de 800 tonnes / heure pour améliorer le déchargement (mise en service prévue en 2026).
- **Construction d'une voie unique multi-entrées**, en remplacement des ponts bascules dispersés, intégrant la digitalisation des opérations (saisie automatique des bons de chargement et des bons de sortie, partage des données avec les réceptionnaires, etc.). La finalisation du projet est prévue d'ici trois mois.

### SOSIPO CASAPORT

**Un portique (n°10)**, d'une capacité nominale de **800 tonnes/heure**, a été acquis en remplacement du portique n°7 dont la capacité ne dépassait pas 200 tonnes/heure. Ce portique permettra de porter la cadence de déchargement à **14 000 tonnes/jour**. Le nouvel équipement est en cours d'installation.

### MASS CÉRÉALES CASAPORT

Suite à l'extension de la capacité de stockage à **104 KT** grâce à la construction du **nouveau silo métallique**, MASS CÉRÉALES a mis en place un poste de contrôle douanier à la sortie dédié à ce terminal. En attendant la validation définitive par la Direction des Douanes, les sorties du nouveau terminal continuent d'être contrôlées au niveau du terminal en béton. Cette organisation provisoire génère **un trafic de camions entre les deux silos**, entraînant **une congestion à l'intérieur du site**.

### MASS CÉRÉALES JORF LASFAR

- **Les ponts bascules** installés à l'entrée et à la sortie du magasin sont opérationnels depuis le **16 septembre 2025**. Le débit de livraison atteint **3 000 tonnes par shift, soit 9 000 tonnes par jour**. La capacité globale de livraison du silo s'élève ainsi à **18 000 tonnes par jour**.

- **YELLOWROCK** poursuit les travaux d'aménagement des infrastructures et installations destinées à la réception des aliments pour bétail acheminés par camions depuis le quai polyvalent de Marsa Maroc. Lors de la réunion, il a été souligné **la nécessité d'engager des actions auprès de Marsa Maroc afin d'accroître la capacité de déchargement, notamment en facilitant l'accès aux camions de plus grande capacité**.

## Présentation du projet « Indicateurs logistiques portuaires »

### Objectif du projet

Le projet vise à mettre en place des indicateurs pour évaluer l'efficacité des opérations portuaires (déchargement, évacuation, délai de séjour moyen des navires, délai d'attente en rade, etc.) et pour identifier les axes d'amélioration pour une meilleure compétitivité logistique.

### Indicateurs proposés et présentés lors de cette réunion :

#### 1. Indicateurs d'activité générale

- Volume total traité
- Nombre de navires traités
- Répartition du volume par port et par exploitant portuaire
- Répartition du volume par type de navire (céréaliier, aliments pour bétail, mixte (céréaliier/aliments pour bétail))

#### 2. Indicateurs de délais portuaires

- Temps moyen de séjour des navires
- Temps moyen d'attente en rade
- Temps moyen de déchargement

#### 3. Indicateurs de performance opérationnelle

- Cadence moyenne de déchargement par navire et par jour
- Cadence moyenne d'évacuation par jour
- Performance des évacuations journalières par rapport à la capacité de livraison du terminal céréaliier

#### 4. Indicateurs sur les évacuations ferroviaires

- Part des évacuations ferroviaires par rapport au total évacué

### Commentaires :

Il a été proposé de rajouter **un indicateur sur les temps d'arrêts**, à travers un outil collaboratif à instaurer et à renseigner par les membres (Exemple : groupe WhatsApp dédié).

**Concernant les évacuations de céréales**, il a été relevé qu'aucune base de données ne permet d'évaluer les performances des réceptionnaires par rapport aux objectifs des PV de l'ANP (voir tableau ci-dessous). Cette limite s'explique notamment par l'attribution d'un même circuit à plusieurs réceptionnaires, la non-prise en compte des temps d'arrêt et la présence de quantités résiduelles à répartir dans le cas des navires multi-affaires.

	PV ANP	Exploitant portuaire	Objectif des évacuations
CasaPort	PV du 25 Février 2025	MASS CÉRÉALES	3000 T/circuit affecté/jour
		SOSIPO	3000 T/circuit affecté/jour
		MARSA MAROC	3500 T par navire par jour
Port de Jorf Lasfar	PV du 30 octobre 2012	MASS CÉRÉALES	2000 T/circuit affecté/jour
		MARSA MAROC	2000 T par navire par jour
Port d'Agadir	PV du 11 novembre 2024	SOSIPO	2500 T/circuit affecté/jour
		MARSA MAROC	3500 T par navire par jour
		<i>Pour des considérations de sécurité, les navires mixtes (céréales + Aliments pour bétail) dont la quantité des aliments est <math>\geq 30\%</math> doivent <b>décharger la totalité</b> de la cargaison dans le même terminal.</i>	
Port de Nador	PV du 11 novembre 2024	SOSIPO	2000 T par jour
Port de Safi	Aucun PV n'est signé à ce jour	SOSIPO	Pas d'objectif fixé à aujourd'hui

Le projet est actuellement à l'étude au sein de la commission logistique de la FNCL. Le cadre de la publication devra également être validé, notamment la fréquence d'envoi et les destinataires avec qui partager les indicateurs.